



思翔商业评论

2021年8月 总第三十一期

主 办：天强管理顾问

主 编：祝波善

副 主 编：陈淑英

责任编辑：颜琰

美 编：张春文

编读往来：021-68868900

电 话：021-68868860

地 址：上海市淞沪路308号
创智天地9号楼3层

邮 编：200433

网 址：www.tacter.com.cn

邮 箱：thinkers_union@tacter.com.cn

本刊杂志非商业零售，业内高层定向赠阅，欢迎您投稿及合作。本刊文章不得擅自转载、复印及制作电子读物，如需转载请于编辑部联系。



欢迎关注思翔及思翔公社微信公众平台，了解更多资讯

CONTENTS

卷首语 FOREWORD >> 02

思 THINKING >>

智行：同频 共生 03

论 FORECAST >>

【业内·八面来风】

祝波善：面对变局，主导企业发展的力量是什么？ 09

林同棧国际杨进：林同棧国际杨进：韧性发展、生态赋能，打造“3i+”战略 13

中信工程杨书平：成为综合实力国内领先的科技创新型工程公司 15

中冶南方潘国友：全面打造世界一流综合型工程公司 19

大家谈 | 跨界整合 资源协同 25

大家谈 | 向新而生 同频共创 28

大家谈 | 行业“十四五”发展思考研讨 30

【天强·且行且思】

TERC：2021年第一季度工程勘察设计行业思翔指数报告 34

TERC：工程勘察设计行业2020年上市企业年报分析 44

李 涛：在重构中生长，让战略落地 62

赵月松：设计院数字化转型体系如何构建？ 68

季明勇：抓住国企三年改革政策契机，构建企业发展机制平台 74

黄 欣：勘察设计企业科技创新探索 76

行 PRACTICE >>

“智行：同频 共生”第十五届思翔院长论坛专题报道 81

同炎数智汪洋：数智赋能 生态链接 94

中信工程金志宏：创新实践 探索“中信工程模式” 97

霍尼韦尔刘海滨：未来建筑是什么样的？ 102

智启共生 | 2021 思翔年度创新实践案例研究启动 105

业 INDUSTRY >>

思翔4+3+2+1+N系列活动 109

荐 Promotion >>