



思翔商业评论

2021年03月 总第三十期

主办：天强管理顾问

主编：祝波善

本期责任编辑：陈淑英 颜琰

美编：张睿文

编读往来：021-68868900

客服热线：021-68868860\*8018

电话：021-68868860

地址：上海市淞沪路308号

创智天地9号楼3层

邮编：200433

网址：www.tacter.com.cn

E-mail：thinkers\_union@tacter.com.cn

本刊杂志非商业零售，业内高层定向赠阅，欢迎您投稿及合作。本刊文章不得擅自转载、复印及制作电子读物，如需转载请于编辑部联系。



欢迎关注思翔及思翔公社微信公众平台，了解更多资讯

# CONTENTS

卷首语 FOREWORD >> 02

盘点 CHECK >>

- 2020年工程勘察设计行业关键事件盘点 05
- 2020年工程勘察设计行业重点政策一览 11
- 2020年工程勘察设计行业年度十大数据 15
- 2020年工程勘察设计行业数字化转型分析报告 22
- 2020年工程勘察设计行业年度思翔指数调研报告 37

展望 FUTURE >>

- 工程勘察设计行业2020发展回顾及2021趋势展望 51
- 「大重构」进行时——变化与适应成为新常态 62
- 以中台建设为主线提升组织韧性 71
- 以地方国企改革之径，探央地合作之路 79
- 勘察设计行业改革2020年盘点及2021年展望 85

共论发展 CO-Discussion >>

- 大家谈 93
- 中信工程金志宏：创意主导型工程总承包实践 102
- AECOM 刘泓志：从流动到驱动，从转型到塑型 106
- 苏交科李大鹏：工程咨询设计企业对数字化转型的探索与实践 110

创新实践 Innovation Practice >>

- “韧性生长·2020思翔创新实践案例”推介年度创新企业 & 年度人物揭晓 115
- 年度人物访谈篇 124
- 年度创新企业篇 153

思翔动态 Thinkers Union News >>

- 思翔4+3+2+1+N系列活动 189
- 天强与工程勘察设计行业一起走过的2020 201